



	Processo di contrattualizzazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inappropriata formalizzazione</li> <li>Mancata verifica requisiti di legge</li> </ul>	2	2	1	0	1	2						
	Processo di verifica dell'esecuzione	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mancata verifica dell'esecuzione</li> </ul>	1	2	2	0	1	2						
<b>Affidamenti diretti</b>	Processo di individuazione del bisogno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Motivazione generica del bisogno</li> <li>Mancata verifica capienza bilancio</li> </ul>	1	2	1	0	1	1						
	Processo di individuazione dell'affidatario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mancanza di livello qualitativo coerente con l'esigenza manifestata</li> <li>Individuazione generica dei requisiti</li> </ul>	4	2	2	0	1	4						
	Processo di contrattualizzazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inappropriata formalizzazione</li> <li>Manca verifica requisiti di legge</li> </ul>	1	2	1	0	1	1						
	Processo di verifica dell'esecuzione	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mancata verifica dell'esecuzione</li> </ul>	1	2	1	0	1	1						
<b>AREA AFFIDAMENTI INCARICHI ESTERNI (COLLABORAZIONI PROFESSIONALI)</b>														
	Processo di individuazione del bisogno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Motivazione generica circa la necessità del consulente o collaboratore esterno</li> <li>Mancata verifica capienza bilancio</li> </ul>	1	2	1	1	0	1	2	1	1	0	1	1
	Processo di individuazione del soggetto	Requisiti generici ed insufficienza di criteri oggettivi per verificare che il consulente o collaboratore sia realmente in possesso delle competenze necessarie	4	1	2	0	1	4						

	Processo di contrattualizzazione	Inappropriata formalizzazione Mancata verifica requisiti di legge	1	1	1	0	0,66	0,66
	Processo di verifica dell'esecuzione	Mancata verifica dell'esecuzione	1	2	1	0	1	1
<b>AREA PROVVEDIMENTI</b>								
Provvedimenti amministrativi	Iscrizione all'Albo	Inappropriata valutazione sulla richiesta di iscrizione	1	1	2	3	1,33	2
	Cancellazione dell'albo	Omessa/ritardata cancellazione in presenza di motivi necessari	2	1	2	3	1	2
	Opinamento parcelle	Inappropriato procedimento	2	1	3	2	1,66	2
	Richiesta esonero dall'obbligo di formazione	Valutazione discrezionale	1	1	2	0	1	1
<b>AREA AFFIDAMENTO INCARICHI INTERNI</b>								
INCARICHI AI DIPENDENTI	Processo attribuzione di incarichi	Inappropriata valutazione della competenza del soggetto delegato. Mancata valutazione dei conflitti di interesse	1	1	1	1	1	1
INCARICHI AI CONSIGLIERI	Processo attribuzione incarichi	Inappropriata valutazione della competenza del soggetto delegato. Mancata valutazione dei conflitti di interesse	1	1	1	1	1	1
<b>AREA FORMAZIONE PROFESSIONALE ISCRITTI</b>								

Partnership con soggetti esterni	Processo di individuazione del soggetto esterno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inappropriata valutazione requisiti del soggetto esterno</li> <li>• Inappropriata valutazione qualità didattica</li> </ul>	1	1	1	2	1	1
Controllo dei soggetti esterni autorizzati dal CNI come provider di formazione	Processo di gestione del provider	<p>Mancato o inappropriato controllo</p> <p>Mancata riscossione diritti di segreteria</p>	1	1	1	1	1	1
Erogazione in proprio di attività di formazione a titolo gratuito	Processo di erogazione diretta di servizi di formazione	<p>Mancato o inappropriato rispetto dei regolamenti e Linee guida sulla strutturazione didattica degli eventi</p> <p>Inappropriata valutazione qualità didattica dell'evento</p>	1	1	3	0	1,33	1,33
Erogazione in proprio di attività di formazione a pagamento	Processo di erogazione diretta di servizi di formazione	<p>Mancato o inappropriato rispetto dei regolamenti e Linee guida sulla strutturazione didattica degli eventi</p> <p>Inappropriata valutazione qualità didattica dell'evento</p>	1	1	1	0	1	1
	Processo di formazione del prezzo dell'evento formativo	Inappropriata valutazione del prezzo del seminario	1	1	1	1	1	1
	Processo attribuzione CFP	Inappropriato calcolo ore/CFP	1	1	1	2	1,33	1,33
<b>SOVVENZIONI E CONTIBUTI</b>								

Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi a onlus e società per attività aggregative	Processo di individuazione del beneficiario	Inappropriata valutazione dello scopo della sovvenzione od erogazione	4	1	2	0	1	4
	Processo di erogazione sovvenzione per attività	Mancata verifica della capienza di bilancio	1	1	2	1	1	1
	Processo di monitoraggio successivo alla concessione	Mancata verifica del corretto utilizzo, da parte del soggetto beneficiario, della somma erogata	2	2	1	1	1,33	2,66
Versamento di quote associative presso enti ed organismi rappresentativi della categoria	Processo di valutazione di attività Organismi	Inappropriata valutazione dell'utilità di associarsi	1	1	2	2	1	2
	Processo di erogazione	Mancata verifica della capienza di bilancio	1	1	2	1	1	1
	Processo di monitoraggio successivo al versamento delle quote	Mancata verifica del corretto utilizzo, da parte del soggetto beneficiario, della somma erogata	1	1	2	1	1	1
Concessione di Patrocinio ad eventi di soggetti terzi	Processo di concessione di patrocinio	Inappropriata valutazione dell'oggetto e dello scopo dell'evento	1	1	2	1	1	2

Determinazione delle quote annuali dovute dagli iscritti	Processo di valutazione e determinazione assunta in sede Consiliare	Inappropriata valutazione delle necessità economiche	2	1	2	0	1	2
Rimborsi spese <ul style="list-style-type: none"> <li>• A Consiglieri</li> <li>• A personale</li> </ul>	Processo di restituzione e/o anticipazione e spese	Autorizzazione di spese e rimborsi non conformi alle previsioni regolamentari interne	2	1	2	0	1	2
Individuazione professionisti per lo svolgimento di incarichi su richiesta di terzi	Processo di individuazione	Utilizzo di criteri di selezione inappropriati oppure non trasparenti	2	1	2	0	1	2
		Mancata turnazione dei professionisti individuati	2	2	2	0	1	2
Procedimento elettorale	Processo per indizione e gestione delle elezioni del nuovo Consiglio dell'Ordine	Inappropriata indizione Inappropriata gestione operazioni elettorali	1	2	2	2	2	2

Legenda:

Valore probabilità – da 0 (nessuna probabilità) a 5 (altamente probabile)

E = Valore impatto economico

O = valore impatto organizzativo

P = Valore impatto reputazionale

Da 0 (nessun impatto) a 5 (impatto superiore)

Valore valutazione complessiva del rischio = valore probabilità x valore medio di impatto